

PLANO DE GESTÃO

2018 - 2022

Candidata a direção da Faculdade de Tecnologia de Bebedouro:

Profa. Dra. Carla Regina Lanzotti

Março de 2018

1. Introdução

Este documento objetiva apresentar o plano de gestão da candidata a direção da Fatec Bebedouro, Dra. Carla Regina Lanzotti, funcionária do Centro Paula Souza desde outubro de 2008 por meio de contrato determinado e, a partir de agosto de 2010, em caráter indeterminado.

Formada na primeira turma de Processamento de Dados da Fatec Taquaritinga, em agosto de 1995, concluiu o mestrado em agosto de 2000 e o doutorado em fevereiro de 2006 realizados na Área Interdisciplinar de Planejamento de Sistemas Energéticos, ministrado pela Faculdade de Engenharia Mecânica, Unicamp.

Com a implantação da Fatec Bebedouro em agosto de 2014, assumiu a Coordenação do Curso Superior de Tecnologia em Logística. Desde março de 2017 atua como diretora da Fatec Bebedouro.

Na visão da candidata, uma Instituição de Ensino Superior não deve apenas oferecer, ao mercado de trabalho, profissionais capacitados na sua área de atuação. Como formadoras de competências, as Instituições de Ensino possuem um importante papel na formação dos seus discentes e também na sociedade em que atuam. Desta maneira, deve aproveitar para auxiliar e propiciar a formação de profissionais mais preocupados com a sociedade.

Assim, a Faculdade deve propor parcerias que visam analisar problemas existentes do município e região em que está inserida e desenvolver projetos que busquem soluções viáveis, incluindo inovações tecnológicas que serão utilizadas para o desenvolvimento da sociedade em geral.

Indo ao encontro do plano diretor do município, que tem como objetivo se consolidar como um centro regional integrado de desenvolvimento sustentável, nos setores industrial e de serviços, e se estabelecer como polo competitivo de inovação tecnológica, sede de atividades produtivas e geradoras de emprego e renda, a candidata busca auxiliar este desenvolvimento por meio da oferta de capacitação profissional à comunidade local através de cursos de graduação e cursos de extensão.

Durante sua gestão, a candidata pretende estabelecer parcerias que estimulem o acesso ao conhecimento científico e tecnológico que atendam às necessidades das micro

e pequenas empresas e também de cooperativas, fomentando as atividades baseadas em inovação tecnológica, juntamente com o Projeto INOVA Paula Souza.

Uma parceria estabelecida, na gestão atual da candidata, com a Prefeitura de Bebedouro realizou o primeiro módulo do treinamento do Plano de Desenvolvimento de Gestores, voltado para 22 funcionários municipais de diversos setores. Em 2018 esta parceria desenvolverá novos módulos para atender as necessidades da parceria.

Com o apoio dos docentes da Fatec Bebedouro, desde o 2º semestre de 2017, a UE oferece um curso de inglês e de informática para a comunidade acadêmica e externa. Outro curso ofertado pela UE é o curso de Matemática para Vestibular que atendeu a comunidade externa. O projeto "Dicas para o vestibular" é realizado para tirar dúvidas dos candidatos inscritos na prova. Assim, a candidata pretende dar andamento e criar outras iniciativas que beneficiem a comunidade acadêmica e a comunidade externa, divulgando ainda mais a Marca CPS e a Fatec Bebedouro.

2. Missão e Visão

Pautada na missão, visão e objetivos estratégicos do CPS, a Fatec de Bebedouro, além de consolidar-se como centro de excelência de educação de nível superior, está preocupada em atender as demandas do mercado local e regional, através da formação de profissionais especializados e capazes de criar estratégias inovadoras, atendendo e superando as expectativas do setor produtivo.

2.1. Missão

A Fatec Bebedouro busca promover a educação profissional pública e tecnológica dentro de referenciais de excelência, visando atender as demandas nos aspectos tecnológicos, econômicos e sociais da região e do estado de São Paulo.

2.2. Visão

A Fatec Bebedouro objetiva consolidar-se como referência nacional na formação e capacitação profissional, bem como na gestão educacional, estimulando a produtividade e competitividade da economia paulista. Assim, pretende formar e qualificar cidadãos para a atuação profissional no setor logístico, com ênfase no desenvolvimento socioeconômico local e regional.

3. Responsabilidade Social e Ambiental

Cabe ressaltar que candidata a direção da Fatec Bebedouro sempre se preocupou com a responsabilidade social, sendo que desde o período como coordenadora do curso de tecnologia em logística apoia o evento do Dia das Crianças que beneficia crianças carentes. Também incentiva, desde 2015, o projeto de arrecadação de caixas de bombons, para doação às crianças em tratamento no Hospital do Cancer - Barretos. Em evento realizado na UE foi arrecadada ração, doada ao Canil Municipal e uma ONG do município.

Como a Fatec Bebedouro possui apenas o curso de Tecnologia em Logística, a candidata pretende estabelecer parcerias para promover a logística reversa de pós consumo pela comunidade acadêmica e externa, através dos seguintes projetos:

- Programa Nacional de Reciclagem de Esponjas Scotch-Brite®;
- Ponto de coleta de pilhas e baterias;
- Ponto de coleta de óleo de cozinha;

4. Diagnóstico do Ambiente Interno e Externo

A Tabela 1 apresenta a Matriz Swot atual da Fatec Bebedouro.

Ambiente Interno	Pontos Fortes	Pontos Fracos
	Localização Privilegiada	Rede elétrica não atende a necessidade de carga da UE
	Equipe administrativa comprometida com o crescimento da Unidade	Falta de infraestrutura para Biblioteca, Laboratório e Internet
	Comprometimento do corpo docente e discente com a Faculdade	Infraestrutura física depreciada (goteira em sala de aula, ausência de rota de fuga, acessibilidade)
	Parceria Público – Privada e Público–Público para a divulgação do vestibular	Unidade sem Prédio Próprio
	Ensino de Qualidade com corpo docente qualificado	Evasão
Ambiente Externo	Oportunidades	Ameaças
	Parceria Público – Privada e Público – Público	Presença de outras faculdades no Município

Incentivo do Poder Público para que Bebedouro se torne um Polo Logístico	Falta de diferenciação entre o Curso Técnico e o Curso Tecnológico
Desenvolvimento e consolidação da Marca CPS e Fatec Bebedouro	Existência de Fatecs em Municípios Vizinhos
Presença de empresas no setor de logística no município e região	Falta de vagas para estágio e emprego em decorrência do momento econômico do país
Ausência de Faculdades Públicas no Município	Falta de recursos para a divulgação em mídias eletrônicas, televisionadas e outdoor

Baseada no diagnóstico apresentado pela Matriz Swot, a candidata estabeleceu uma estratégia de gestão para trabalhar no intuito de maximizar os pontos fortes e as oportunidades e minimizar os pontos fracos e ameaças, determinando os melhores planos de ação para cada um dos itens.

3.1. Plano de Gestão

- ***Oportunidades que precisam ser trabalhadas:***

- I. Presença de empresas no setor de logística no município e região: oferecimento de cursos de extensão através da criação da Empresa Junior, aumentando o relacionamento da comunidade acadêmica com as empresas do setor;
- II. Desenvolvimento e consolidação da Marca CPS e Fatec Bebedouro: apoiar eventos, como o Fórum de Logística, além de eventos filantrópicos a fim de ampliar a divulgação da Fatec Bebedouro e CPS;
- III. Parceria Público – Privada: incentivar parcerias entre a comunidade acadêmica e empresas como o objetivo de aumentar os trabalhos pela Agência Inova Paula Souza; Melhorar o relacionamento com empresas que apoiam o desenvolvimento acadêmico do corpo discente, aumentando as parcerias para auxiliar financeiramente a participação dos alunos em eventos específicos da área como, por exemplo, o FatecLog.
- IV. Parceria Público – Público: para assegurar o desenvolvimento da Fatec Bebedouro e ampliar os recursos financeiros disponíveis, a UE e a Prefeitura Municipal possuem uma parceria que atende as demandas de

mão de obra para o serviço de jardinagem e reparos simples. No início deste ano, através desta parceria, o muro que sustenta o portão principal da UE foi refeito sem custo algum para a UE e o CPS.

- V. Parcerias público-privada: A primeira parceria foi firmada com uma empresa do município. A proposta da parceria foi a doação de um bebedouro de pressão industrial, com filtro interno, com 3 torneiras para atender uma demanda dos alunos. A doação foi efetivada em fevereiro de 2018. Atualmente a direção, junto com discentes, estão trabalhando em uma parceria para a doação de roteadores para atender a demanda por WiFi nos dois andares da unidade de ensino. Pretende-se, a médio e longo prazo, estabelecer novas parcerias com empresas para a captação de recursos destinados a eventos ofertados à comunidade interna e externa e outras necessidades da UE.

- VI. Pontos fracos e ameaças que precisam ser tratados:

- I. Infraestrutura - rede elétrica não atende a necessidade de carga da UE, comprometendo os laboratórios de informática; acesso à Internet; problema de goteira em sala de aula; ausência de rota de fuga e acessibilidade ao prédio: todos estes pontos já foram analisados e levados ao conhecimento do CPS pela atual gestão. Outras necessidades foram resolvidas pelo CPS e também através da parceria com a Prefeitura Municipal;
- II. Prédio Próprio: a construção do prédio próprio ou reforma e adequação do prédio atual trará vários benefícios, tais como, maior visibilidade da instituição, implantação de novos cursos e uma melhor estrutura para atender a comunidade acadêmica.
- III. Falta de vagas para estágio e emprego em decorrência do momento econômico do país: apresentar para as empresas da região, por meio de reuniões o perfil do profissional do egresso;
- IV. Falta de recursos para a divulgação em mídias eletrônicas, televisionadas e outdoor: fortalecimento da divulgação do vestibular e definição de um

plano complementar, apresentados com detalhes no cronograma de trabalho de gestão **(Estratégia: Divulgação);**

V. Evasão: por ser um indicador de grande preocupação, desde o início do primeiro semestre de 2018 ficou definido, com a participação da coordenação de curso e dos docentes, um plano de ação para a redução de evasão, apresentado no cronograma de gestão **(Estratégia: Reduzir Evasão);**

VI. Oferta de cursos: oferecimento de um novo curso, com a implantação do Curso Superior de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas;

5. Cronograma do trabalho de gestão

O cronograma a seguir apresenta a proposta de trabalho de gestão com a previsão de início. Deve-se ressaltar que a maioria das ações devem ser realizadas de maneira constante e se estenderá durante todo o período da gestão da candidata.

Início	Estratégia	Ação
1/2018	Divulgação da Fatec	Cursos de extensão para jovens: o oferecimento gratuito de cursos de informática, inglês e matemática para o vestibular, iniciado no segundo semestre de 2017.
1/2018		Ampliar a divulgação do curso da Fatec através de anúncios em rádios, jornais, telões (no centro e no shopping do município de Bebedouro)
2/2018		Ampliar a divulgação da Fatec Bebedouro e do curso oferecido às empresas da região.
2/2018		Buscar apoio nas prefeituras e empresas da região para ajudar na divulgação do curso oferecido pela Fatec entre seus funcionários, além de tentar subsidiar o pagamento das inscrições pelo próprio empregador;
2/2018		Criação da empresa júnior para atender a demanda das empresas do setor, com a realização de cursos com assuntos relacionados à área da logística e, futuramente, de informática.
1/2019		Oferecer curso gratuito de desenvolvimento de gestores para diretores de escolas municipais e estaduais para fortalecer o nome do Centro Paula Souza e das Fatecs, em especial a de Bebedouro, como Instituição de Ensino Superior Gratuito, objetivando facilitar o relacionamento entre Fatec e Escolas;

1/2019		Ampliar a realização do curso de gestores para as prefeituras municipais da região, uma vez que este evento foi realizado para a prefeitura de Bebedouro, por meio da sua Escola de Governo;
2/2019		Revista na área de gestão e logística
1/2018	Reduzir Evasão	Fortalecer as ações realizadas pela UE (representantes discentes ativos; conversa antes do trancamento ou cancelamento; recepção de calouros; análise das faltas e notas dos calouros e veteranos; feedback dos professores; realização do Workshop de Projeto Interdisciplinar);
1/2018		Melhorar a recepção dos calouros com a inclusão da Semana de integração, que objetiva apresentar as principais áreas de atuação do profissional de logística;
2/2018	Reduzir Evasão/ Sucesso Escolar	Manutenção da monitoria: atender alunos com dificuldade na área de matemática (cálculo, cálculo diferencial e integral, estatística e matemática financeira). Outras disciplinas também podem ser “alavancadas” por esta prática, porém, neste momento, a unidade possui apenas uma única vaga de monitor. Assim que a UE receber outras vagas, alunos com dificuldade em outras disciplinas, como Inglês, Pesquisa Operacional e Informática poderão ser beneficiados.
1/2018		Nivelamento: curso de apoio/reforço no final do período vespertino: implementada no 2º semestre de 2017, a ação, realizada pelos próprios professores, trouxe benefícios aos alunos com deficiência nas disciplinas de Inglês e Informática. A proposta é dar continuidade e estendê-la para outras disciplinas.
2/2018		Professor tutor: consiste em identificar, para cada sala, um docente que será o tutor que atuará no acompanhamento da frequência, identificação e mediação de descontentamentos e dificuldades.
1/2019		Nivelamento: utilização de plataforma específica para disponibilizar material didático e listas de exercícios de apoio ao nivelamento dos alunos.
2/2019		Reestruturação da grade: propõe-se um processo de reestruturação que ofereça disciplinas com dificuldade baixa e moderada aos alunos nos 2 primeiros semestres. Tal ação visa dar a estes alunos tempo para adaptação ao ritmo do Ensino Superior da Fatec. Nota-se que a evasão nos semestres mais avançados é menor, portanto, a estratégia deste plano de ação é a manutenção dos alunos em sala de aula por mais tempo, reduzindo assim as chances de evasão
1/2018		Implementar novas estratégias de identificação e de diminuição da taxa de evasão dos alunos, baseados nos

		indicadores definidos pelo CPS: taxa de concluinte; taxa de evasão; matrícula dos ingressantes; demanda do vestibular efetiva e demanda do vestibular paga
1/2019		Fortalecimento de Grupos de Pesquisas
2/2019		Iniciação científica
2/2019 – 1/2020	Fortalecimento	Implantação do Curso Superior de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas. a UE poderá se consolidar ainda mais e atender a demanda crescente por cursos na área de Tecnologia de Sistemas do município e região. Graças à esse curso, os egressos do curso técnico em informática da Etec de Bebedouro podem continuar seus estudos em uma Instituição de Ensino Superior Gratuito.
1/2018		Participação do Fórum de Logística, organizado pela Prefeitura Municipal de Bebedouro.
1/2019		Ampliar parcerias pública-privadas

6. Considerações finais

Este documento apresenta as estratégias de gestão propostas pela candidata para o período do próximo mandato. Parte das ações propostas estão sendo realizadas na atual gestão da candidata, iniciada em março de 2017. É importante ressaltar que o plano de gestão apenas será realizado efetivamente com o envolvimento de todos, ou seja, docentes, corpo administrativo, e discentes da Unidade de Ensino.

A partir deste momento fico à disposição da Superintendência para todos os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Bebedouro, 12 de março de 2018.

Carla Regina Lanzotti